



RAPPORT FINANCIER COMMENTE DE L'ANNEE SCOUTE 2017-2018

01 BP 2560 COTONOU - BENIN
+229 96 08 90 66 - 97 01 64 68
scoutismebenin@yahoo.fr
www.scoutismebeninois.org

RAPPORT FINANCIER 2017-2018

Conférence Nationale Ordinaire, Porto-Novo les 23, 24 et 25 Novembre 2018

1. Situation financière de l'Association après le Conseil National d'octobre 2017

Au Conseil National tenu en octobre 2017, la situation financière du Scoutisme Béninois présentait un tableau de FCFA **118.663.220** (cent dix-huit millions six cent soixante-trois mille deux cents vingt) mobilisés et gérés avec un solde créditeur douze million quatre cent quatre-vingt-douze mille cinq cent quatre-vingt-quinze (**12.492.592**) FCFA

2. Evolution de la situation financière de l'Association pendant les 12 derniers mois

L'évolution de la situation financière du Scoutisme Béninois de Septembre 2017 à Août 2018 se présente comme suit :

Année Septembre 2017- Août 2018 : FCFA **60.545.571 mobilisés** et gérés avec un solde créditeur de FCFA 472.732.

Cette année, contre toute attente, les ressources de l'association ont connu une baisse considérable aussi bien au niveau interne qu'externe. Au niveau interne, la situation s'explique par le fait que la plupart des membres ont payé leurs cotisations sur la période du mandat au cours des deux premières années. Les centres n'ont pas tenue les promesses de nos ambitions au cours de l'année. Il faut cependant saluer l'effort de contribution des centres de Wologuèdè et d'Aglangandan qui malgré tout ont fait un effort de soutien au fonctionnement de l'association. En ce qui concerne le faible niveau de mobilisation des ressources externes, on peut l'expliquer par le fait que la plupart des projets en portefeuille sont arrivés à terme au cours de l'année budgétaire 2016-2017 et cette année a servi à travailler pour développer d'autres projets qui pour la plupart sont en cours d'étude. Il faut noter aussi que dans le cadre de la diversification des ressources, beaucoup de projets ont été initiés à l'endroit de plusieurs partenaires et certains d'entre eux n'ont pas été concluants.

3. Situation des cotisations dans l'Association

- **Collecte des cotisations des membres**

Comme annoncé plus haut, les ressources de cotisation ont connu une baisse cette année. Cette situation s'explique par les réformes qui ont été engagées et qui sont mis en œuvre actuellement. La situation des cotisations collectées en 2018 se présente comme suit :

Tableau 1 : Cotisations collectées (2017-2018)

N°	Région	Montant FCFA
1	<i>Atlantique/Littoral</i>	368 000
2	<i>Universités</i>	472 000
3	<i>Ouémé/Plateau</i>	134 000
4	<i>Zou/Collines</i>	169 000
5	<i>Mono/Couffo</i>	160 000
6	<i>Borgou/Alibori</i>	94 000
7	<i>Atacora/Donga</i>	64 000
Total		1 461 000

Notons que les efforts de mobilisation de cotisation de 2013, 2016 et **2017** ont apporté également à la caisse **55.000 FCFA**.

- **Cotisations payés aux organismes internationaux**

Les cotisations payées au niveau international :

Tableau 3 : Cotisations payées (2017-2018)

N°	Organismes	Période	Montant FCFA	Observations
1	Conférence de Zone	2017-2018	100 000	
2	Organisation Mondiale du Mouvement Scout (OMMS)	2017-2018	335 000	
Total			435 000	

4. Gestion des projets

Pendant l'année scoute écoulee, le Scoutisme Béninois a initié et géré certains projets dans l'intérêt des jeunes et de l'Association. La situation des projets se présente comme suit :

Tableau 4 : Projets gérés (2017-2018)

N°	Intitulé	Montant global prévu	Montant décaissé	Observation
1	Jeu sans tabou ABMS/PSI	26 982 488	26 982 488	
2	Amplifychange	1700 000	1700 000	
3	PSLS	2040940	1740 940	Reste 300 000 à recouvrer
4	Projet scout de renforcement et d'animation de centre socio éducatives (psra-cse)	1967863	1967863	
5	Alliance Droits et Santé	10764890	10764890	
6	Subvention Etat	1000 000	1000 000	
Total		44 456 181	44 156 181	

L'idée cette année était de travailler à renforcer les partenariats existants et soutenir la croissance des ressources interne. Vus les résultats de la mobilisation des ressources au niveau interne, un effort d'ensemble doit être fait pour accroître les ressources au niveau des projets les années à venir en diversifiant les partenariats mais en gardant toujours à l'esprit que ce sont nos ressources internes qui détermineront notre force.

5. Gestion quotidienne de la comptabilité et des finances

Pendant ces 12 mois écoulés, et conformément aux recommandations des différents audits, un logiciel de comptabilité a été acquis et permet l'enregistrement au quotidien des informations comptables. Cet état de chose est positivement très bien perçu de nos différents partenaires. Le respect des normes comptables, la tenue régulière des livres comptables et l'audit de nos comptes sont des pratiques qui place notre association au rang des organisations les mieux gérées et donc moderne du Scoutisme.

Le document de politique de gestion administrative et financière est caduc. Tous les audits financiers ont demandé sa relecture. Cette action est en cours et donnera un coup de pouce à la gestion efficace en cours des finances de l'organisation.

Gestion des centres

La gestion des centres n'a pas connu de progrès en 2018. Certes certains centres continuent de mobiliser des ressources au profit de la caisse de l'association. Les directeurs des centres sont recrutés et les comités de gestion des centres mis en place. Cependant aucun effort n'a été remarqué en dehors des centres habituels qui contribuent à la caisse de l'association. Une mission a été diligentée sur GADOME, ATOGON et même dans les centres du septentrion. Mais la plupart des plans en termes de développement des centres proposés, peinent à être concrétisés par les comités de gestion. Nous saluons cependant l'effort de sécurisation qui s'est

fait à ATOGON et qui est en cours à THian dans Parakou. Une rencontre nationale des directeurs de centre est prévue cette année pour échanger avec eux sur les possibilités de développement des centres et arrêter une feuille de route avec eux pour les activités dans chaque centre.

Mobilisation des ressources

L'association a fait un effort louable dans la mobilisation des ressources les douze (12) derniers mois. Cependant, les fruits n'ont pas tenu la promesse des fleurs. Moins de cinquante millions mobilisés contre soixante-dix millions l'année écoulée. Cette situation devra faire l'objet d'une évaluation les prochains jours pour que des solutions soient trouvées pour régler une fois pour de bons les difficultés liées à la mobilisation des ressources pour le compte des activités de l'association.

6. Administration et fonctionnement

Les ressources internes ne permettent pas encore à couvrir entièrement nos charges de fonctionnement. Les charges fixes de fonctionnement sont évaluées à environ un million cinq cent mille FCFA (1500 000) le mois et donc environ dix-huit millions (18 000 000) FCFA l'année. Cette année par exemple les ressources interne font deux millions cinq cent quatre-vingt-onze mille (2.591.000) FCFA soit environ 14% du fonctionnement global. Cet état de chose mérite une attention de la part des membres de l'association. Cette situation remet en cause la pérennité mais aussi la professionnalisation des actions de l'association. L'autre problème majeur que ça pose, c'est la possibilité de maintenir au travail des professionnels de qualité au service du développement du Scoutisme.

C'est le lieu de saluer le sacrifice du personnel de la Direction Exécutive qui continue malgré tout d'appuyer le développement de l'organisation quelques fois dans des conditions très pénibles.

Ce sont les ressources des projets qui assurent le fonctionnement de l'organisation. Cette situation n'est pas de nature à crédibiliser notre Association auprès des partenaires. L'effort dans la mobilisation de nos ressources internes pour couvrir nos charges de fonctionnement doit se poursuivre tout en déployant nos efforts pour mobiliser le complément sous forme d'appui au fonctionnement auprès des partenaires. Nous avons un retard de paiement des salaires que nous nous sommes engagés à éponger dès les premiers mois de cette année en cours.

7. Difficultés

- L'absence de financement du partenaire principal au cours de l'année
- L'effort de recouvrement des cotisations dans certaines régions n'est pas encore suffisant ;
- Le fonctionnement de l'Association est toujours tributaire des projets financés par les partenaires ;

- L'insuffisance de compétence au niveau des ressources humaines au sein du personnel entrave le bon fonctionnement de l'Administration Centrale de l'Association ;
- Les prévisions budgétaires ne sont pas généralement atteintes.

8. Perspectives

Malgré ces difficultés, le Commissariat Général fait face dans la mesure du possible aux charges de fonctionnement et d'investissement.

Des efforts doivent continuer dans :

- Le recouvrement des cotisations des membres ;
- Le renforcement des capacités de nos commissaires de région chargés des finances afin de les rendre plus aptes à jouer leur rôle ;
- Le renforcement de capacité de l'Administration Centrale ;
- Le renforcement de capacité des cadres de l'Association sur la mobilisation des ressources ;
- L'élaboration des projets surtout d'investissement et leur soumission au financement de nos partenaires ;
- Un projet de construction de Complexes scolaires Scouts dans certaines régions de notre Association ;
- Renforcement de la boutique scout

GESTION ANNEE : 2017-2018 (Septembre 2017-Aout 2018)

N°	LIBELLES	PREVISION	REALISATION
	A - RECETTES DE FONCTIONNEMENT		
12001	Report à nouveau	12 492 595	12 492 595
701001	Vente d'articles		127 000
7011001	Articles scouts	1 000 000	127 000
7012001	Autres articles non scouts	539 000	
	TOTAL 701	1 539 000	12 619 595
707001	Produits accessoires		
7073001	Location de biens meubles et immeubles	0	0
70731001	Loyer Centre Djassin	200 000	100 000
70732001	Loyer Centre Lissèzoun	100 000	0
70733001	Loyer Centre Agblangandan	1 000 000	525 000
70734001	Loyer Centre Wologuèdè	500 000	450 000
70735001	Autres Centres	100 000	0
	TOTAL 707	1 900 000	1 075 000
71001	Cotisations des membres 2018		
711001	Région Alibori/Borgou	250 000	94 000
712001	Région Atacora/Donga	275 000	64 000
713001	Région Atlantique/ Littoral	650 000	368 000
714001	Région Mono/Couffo	275 000	160 000
715001	Région Ouémé/Plateau	275 000	134 000
716001	Région Zou/Collines	275 000	169 000
717001	Région Universités	650 000	472 000
718001	cotisation des membres 2017	0	48 000
7181001	Région Alibori/Borgou		16 000
7182001	Région Atacora/Donga		0
7183001	Région Atlantique /Littoral		16 000
7184001	Région Mono/Couffo		4 000
7185001	Région Ouémé/Plateau		8 000
7186001	Région Zou/Collines		0
7187001	Région Universités		4 000
719001	cotisation des membres 2016	0	4 000
719001	Cotisation des membres 2013	0	3 000
	TOTAL 71	2 650 000	1 516 000
74001	Dotations, subventions et participations		
742001	Subventions et participations		0
7421001	Etat - Ministère de la Jeunesse, des Sports et Loisirs (Fonds national pour le développement des activités de jeunesse, de sport et de loisirs)	1 000 000	1 000 000
7423001	OMMS	15 000 000	0
7424001	GIZ	2 000 000	0
7425001	Ambassade Pays-Bas	2 000 000	0
7428001	Autres organismes	20 000 000	8 357 932
74281001	ADS		3 290 000
74282001	Activités Accéléra ^o Accès.../ PSLs		1 750 940

74283001	PSI/ABMS		1 349 124
74284001	Projet d'Animation du centre Wologuèdè (Bibliothèque)		1 967 868
	TOTAL 74	40 000 000	9 357 932
75001	Autres produits		
757001	Redevances à verser par Gabaon	1 065 000	515 000
	TOTAL 75	1 065 000	515 000
	TOTAL A	59 646 595	25 083 527
	B - DEPENSES DE FONCTIONNEMENT		
60001	Achats et variation de stocks		206 000
601001	Achats articles scouts	800 000	206 000
605001	Autres achats		1 485 818
6051001	Eau - SONEB	100 000	56 584
6052001	Electricité-SBEE	700 000	655 234
6054001	Fournitures d'entretien	100 000	67 000
6055001	Fournitures de bureau	500 000	707 000
	TOTAL 60	2 200 000	1 691 818
61001	Transport		
614001	Transport du personnel	200 000	185 000
616001	Transport de plis	100 000	70 000
618001	Autres frais de transport	100 000	60 000
6181001	Voyages et déplacements	5 000 000	1 839 541
	TOTAL 61	5 400 000	2 154 541
624001	Entretien réparations et maintenance		
6241001	Entretien et réparation de biens immobiliers (hall du centre) et bâtiment administratif de wologuèdè	2 000 000	330 000
6242001	Entretiens et réparations de biens mobiliers (les chaises du hall)	500 000	0
6243001	Maintenance des ordinateurs	200 000	28 500
6248001	Autres entretiens et réparations	100 000	20 000
	TOTAL 624	2 800 000	378 500
625001	Primes d'assurances		
6251001	Assurances multirisques	1 000 000	0
6252001	Assurances matériel de transport		0
6254001	Assurances responsabilité		0
6258001	Autres primes d'assurances		0
	TOTAL 625	1 000 000	0
626001	Etudes recherches et documentation		
6261001	Etudes et recherches (Audits)	1 000 000	1 000 000
6265001	Documentation générale, achat de livres au programme	1 000 000	653 790
6266001	Documentation technique, achat d'appel aux projets	200 000	0
	TOTAL 626	2 200 000	1 653 790

627001	Publicité, publications et relations publiques		
6271001	Annonces, insertions	200 000	0
6272001	Catalogues, imprimés publicitaires	2 000 000	0
6275001	Publications articles dans la presse	100 000	0
6278001	Autres charges de publicité et relations publiques	200 000	0
	TOTAL 627	2 500 000	0
628001	Frais de télécommunication		
6281001	Frais de téléphone	500 000	300 000
6282001	Frais de fax		0
6283001	Autres frais de télécommunication/Internet et site web	1 000 000	930 000
	TOTAL 628	1 500 000	1 230 000
631001	Frais bancaires(frais de tenue de compte)	500 000	154 152
	TOTAL 631	500 000	154 152
635001	Cotisations		
6351001	Cotisations OMMS	500 000	335 000
6352001	Cotisations CISC	700 000	0
6353001	Autres cotisations	500 000	100 000
	TOTAL 635	1 700 000	435 000
638001	Autres charges externes		
6381001	Frais de recrutement du personnel	100 000	0
6382001	Formation du personnel et autres adultes	1 500 000	500 000
6383001	Missions du personnel et autres adultes	2 000 000	660 000
6384001	Frais séminaires et conférences	3 000 000	1 600 600
6385001	Frais de déménagement	0	0
6386001	Réceptions, fêtes et cérémonies	2 500 000	205 000
	TOTAL 638	9 100 000	2 965 600
64001	Impôts et taxes		
641001	Impôts et taxes payés sur salaires		836 663
	TOTAL 64		836 663
65001	Autres charges		
655001	Indemnités, formations et frais de mission des membres du Commissariat Général et du Bureau Directeur		
6551001	Indemnités	1 000 000	914 000
6552001	Frais de mission	1 000 000	609 000
6555001	Formation	2 000 000	752 000
6556001	Frais de représentation du Commissaire Général	1 500 000	720 000
	TOTAL 655	5 500 000	2 995 000
657001	Subventions et fonds de concours accordés		
6571001	Région Alibori/Borgou	100 000	50 000
6572001	Région Atacora/Donga	110 000	0

6573001	Région Atlantique Litoral	260 000	25 000
6574001	Région Mono/Coffo	110 000	0
6575001	Région Ouémé/Plateau	110 000	0
6576001	Région Zou/Collines	110 000	0
6577001	Région Universités	260 000	0
6578001	subventions pour le fonctionnement des commissions permanentes	3 000 000	79 500
6579001	subventions pour le fonctionnement des commissions ad'hoc	2 000 000	253 750
6580001	Autres Subventions	1 000 000	234 000
	TOTAL 657	7 060 000	642 250
658001	Charges diverses	0	
6584001	Frais liés aux manifestations diverses	4 500 000	0
	TOTAL 658	4 500 000	0
66001	Charges de personnel		
661001	Rémunérations directes versées au personnel		
6611001	Traitement et salaires	4 500 000	4 298 864
6612001	Primes et gratifications	7 000 000	3 640 940
6613001	Congés payés	500 000	0
6614001	Indemnités de préavis, de licenciement et de recherches d'embauche	100 000	0
6615001	Indemnités de maladie versées aux travailleurs	200 000	0
	TOTAL 661	12 300 000	7 939 804
663001	Indemnités forfaitaires versées au personnel		0
6631001	Indemnités de logements	100 000	
6632001	Indemnités de représentation	100 000	0
6633001	Indemnités de transport	100 000	0
6638001	Autres indemnités et avantages divers	100 000	0
664001	Charges sociales	400 000	0
6641001	Charges sociales sur rémunération du personnel	1 500 000	449 736
	TOTAL 664	1 900 000	449 736
68001	Dotations aux amortissements		
681001	Dotations aux amortissements d'exploitation	100 000	0
6811001	Dotations aux amortissements des charges immobilisées	100 000	0
6813001	Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	200 000	0
1301001	Résultat en instance d'affectation	586 595	0
	TOTAL 68	400 000	0
	TOTAL B	60 560 000	23 526 854

	C - RECETTES D'INVESTISSEMENT		
1133001	Réserves consécutive à l'octroi de subventions d'investissements	27 101 160	0
118001	Excédents de fonctionnement capitalisés	586 595	621 673
141001	Subventions attendues (programmes)	170 100 000	0
1411001	Programme de Renforcement des capacités d'intervention des adultes du Scoutisme Béninois face aux défis des jeunes	66 500 000	
1412001	Programme d'amélioration de l'intervention du Scoutisme Béninois en faveur des jeunes	42 500 000	
1413001	Programme d'amélioration de la visibilité du Scoutisme Béninois	17 000 000	
1415001	Programme d'amélioration des ressources financières du Scoutisme Béninois	44 100 000	
14001	Subventions reçues(Projet)	163 331 286	35 462 044
1411001	Ambassade pays bas	25 000 000	0
1413001	OMMS /BRA (conférence zonale)	35 000 000	0
1414001	GIZ	10 000 000	0
1415001	Food For LIFE	15 000 000	0
1416001	ADS	13 082 291	7 474 890
1417001	RADEB/FAIL	5 000 000	0
1418001	Gouvernement	5 000 000	0
1419001	PSI/ABMS	35 248 995	13 017 915
1420001	Autres subventions	20 000 000	14 969 239
14210001	Partenariat avec PSI (animation)		12 615 449
14220001	Projet Amplifychange		1 700 000
14230001	Projet animation du Centre		653 790
14240001	MJLS		0
	TOTAL 14	333 431 286	35 462 044
	TOTAL C	361 119 041	35 462 044
	D - DEPENSES D'INVESTISSEMENT		
24001	Matériels et projets		
244001	Matériels bureau		
2441001	Matériel de bureau	1 500 000	540 000
2442001	Matériel informatique	1 500 000	1 000 000
2443001	Matériel bureautique	455 636	0
2444001	Mobilier de bureau	150 000	0
	TOTAL 244	3 605 636	1 540 000
245001	Matériels de transport		
2451001	Matériel automobile	1 500 000	0
2458001	Autres		0
	TOTAL 245	1 500 000	0
246001	Programme et Projets		

2461001	Projets	198 000 000	31 957 985
24611001	Plantations agricoles	500 000	0
24612001	Activités Aliments pour la vie	13 500 000	0
24614001	Activités Alliances Droits et Santé	18 000 000	7 474 890
24617001	Activités RADEB/FAIL	5 000 000	448 000
24618001	PSI/ABMS	50 000 000	13 017 915
24619001	Projet Amplifychange	3 000 000	1 700 000
24620001	Projet animation du Centre	1 000 000	0
24621001	Sécurisation des centres scouts	2 000 000	0
24622001	OMMS	30 000 000	0
24623001	GIZ	10 000 000	0
24624001	Ambassade pays bas	20 000 000	
24625001	Gouvernement	3 000 000	
24626001	Autres subventions (PSI)	20 000 000	9 317 180
24627001	Clôture du centre d'Agblangandan	20 000 000	
24613001	Réfection des dortoirs du centre scout de Djassin	2 000 000	
2462001	Programmes	157 100 000	3 048 000
24621001	Programme de Renforcement des capacités d'intervention des adultes du Scoutisme Béninois face aux défis des jeunes	66 500 000	
24622001	Programme d'amélioration de l'intervention du Scoutisme Béninois en faveur des jeunes	40 500 000	200 000
24623001	Programme d'amélioration de la visibilité du Scoutisme Béninois	17 000 000	247 000
24624001	Programme d'amélioration des ressources financières du Scoutisme Béninois	33 100 000	2 601 000
	TOTAL 246	356 600 000	35 005 985
	TOTAL D	360 205 636	36 545 985
28	Amortissements		
	TOTAL RECETTE	420 765 636	60 545 571
-	TOTAL DEPENSE	420 765 636	60 072 839
	SOLDE	0	472 732

Fait à Cotonou le 1^{er} Septembre 2018

Le Commissaire National Chargé
des Finances et du Patrimoine.
Bruno ADJASSA